

第一章

《王裕振先生訪談錄》

時間：八十二年十一月二十四日下午

地點：台北市中山北路二段四十五巷二十一之一號

參加人員：王裕振先生（王）、常君毅先生（常）

伊章義教授（伊）、理事長李翼文（理）

幹事張恆榮先生



「王松振」

王松振先生，民國六年生，高中畢業後即全心投入文具事業，曾任職於奉天（今瀋陽）天德信商行，並派駐日本學習工廠經營及國際貿易，民國三十七年在台獨資創設利華貿易行，從事進口貿易。民國四十四年成立百代文具製造工廠，生產蠟紙、墨水、印台、筆類等各種事務用品。王先生曾任台灣區教育用品工業同業公會第五、六屆及第十一、二屆理事長，並於民國五十五年、七十四年兩次獲十大傑出企業楷模。百代公司之產品亦曾榮獲全國文教育樂金牌獎及金商標優良廠牌獎，所生產之製品行銷遍及世界各地，在海內外並有多處關係企業，堪稱全國第一綜合文具製造商。

王松振先生訪談錄

理：很高興今天有機會來拜訪王董事長，以王董事長在文具界數十年的經驗，實為業界大老。自台灣光復至今已近五十年，以中國人重視歷史的情境來看，一份關於文具歷史的紀錄整理是有其必要性。今天來拜訪您，也希望能從這裡獲得一些訊息紀錄，以便編入文具的口述歷史中。首先，請您談一下關於パイロット萬年筆株式會社登報徵求中文命名一事。

王：當時進口貨品需要以貿易行的名義進行，利華貿易行是進口貨物的貿易公司，而國風圖書公司是負責百樂鋼筆的進口和販售，利華文具行則是百樂鋼筆墨水的進口與銷售。因パイロット是日文，在台灣註冊需要有一個中文名字，所以便登報徵求命名，結果採用了『百樂』這個中文名字。公司當時代理很多日本產品，而廠商產品單純，所以市場也很單純。例如三菱鉛筆株式會社，他們是專做鉛筆的公司；石川製造所（斑馬牌）是製造鋼筆筆尖的工廠，MAX 是做訂書機訂書針類的文具公司，百樂則以生產鋼筆及墨水。現在公司多了，生產品多且貨色好，競爭力也變強許多。而利百代的蠟紙在當時算是數

一數二的產品之一，市場佔有率也不少。

尹：說到蠟紙製造，王董事長經營的利百代是翹楚，請問製作技術與機器的來源。

王：大部份是從日本來，都是手工製造，每張可複印二千張。現在市場上絕大多數都使用影印機，蠟紙的市場也萎縮很多。

尹：現在還有銷路嗎？

王：由於影印機在現代生活中不可或缺，加上科技產品日新月異，使用油墨印刷的人少很多了，市場生意受到影響。

常：目前還有很少數的市場，例如臨時設的辦公室，購入影印機並不划算，複寫紙也嫌麻煩，使用蠟紙滾印是一折衷的辦法。

尹：可否請王董事長談談如何由進口商變為文具製造商？

王：最初國內生產力不高，外匯也少，為了節省外匯，鼓勵大家自行生產，政府並不鼓勵進口，因為這樣才開始轉向製造生產。

尹：政府有無補助或獎勵？

王：有。當時雖有美援外匯可以申請貸款，但大部份多被大企業貸走。文具製造業屬於小型工業，能申請到的貸款有限。但向國外買入機器還是會獲得補助。

尹：購入機器可否免稅？

王：沒有。機器的稅較成品少一些，成品到55%，機器大概在40%至50%左右。

尹：機器所製造的產品與手工的產品，在品質與數量上是不是有改變？

王：是的，手工製成的產品在數量與品質上都較機器來得不穩定，現在生產已少不了機器。

尹：機器大量生產後，新產品的開發是否仍請日本方面協助？

王：是，因為我們自己的技術還不是很好，所以每當有新產品要開發，大多會尋求日本方面的合作。

理：您跟我父親李阿目先生在過去即是舊識，二、三十年前還一起環遊世界考察商務，當時實為少見，在文具界受到矚目。

王：我和你父親是好朋友，從我到台灣來了之後便與李阿目先生認識，有深厚的情誼，工作上也互相協助。

理：過去利華與雄獅關係密切，可算是一家人，是否請您敘述一下過去合作的情形。

王：當初來台灣對這裡並不熟悉，曾隆枝先生在台灣上海鉛筆廠（後轉任雄獅為營業部經理），我找你父親幫忙，買白桿鉛筆再賣到天津。

理：我一直以為光復之初是大陸貨賣

到台灣來，台灣的貨居然也能賣到大陸！

王：日本製的算盤、墨水都有銷到大陸。

尹：都是日本製的嗎？

王：應該說是日本戰後留下來的物資，光復之初日本與台灣尚不能往來，日本本地的物資也因戰敗而嚴重缺乏，且尚未恢復與台灣通航，而台灣自製產品不多，所以才從廣州、上海買貨進來。

理：您可否談一下從事文具工作的經驗。

王：我在大陸時便在天德信工作，天德信在東北就有十八個分公司，老闆很年輕，奉天總公司的員工就有三百五十個左右。公司是一棟德式四層樓建築，面對商務印書館。在奉天（瀋陽）待了五年，後來被派到日本分公司五年，民國三十六年離開天德信回到天津。到台灣後認識你的父親李阿目先生，台灣士林紙廠以台灣稻草為原料製成紙板，而木村先生便向天德信推銷，買一件紙送一罐台灣茶葉（東北茶葉少）最後天德信也賣起茶了。

東北也沒有生產手紙（即衛生紙），買一件紙送一件手紙，手紙是為監獄製作較為便宜粗糙的紙，後來為了競爭也贈送花王香皂

尹：爲什麼會取利百代這個名字？

王：在日本有LIBERTY 牌的蠟紙，是由我們總代理，所以也想取這個名字。利百代也是先有英文名字才想出中文名字來命名。

理：目前利百代的關係企業很多，這些都是與日本合作的嗎？

王：除了百代以外，華菱鉛筆廠（與三菱合作）、華田（與阪田合作）、華美（與MAX 合作）、華百（與百樂公司合作）外，其餘都是自己的資金。

理：對勞基法的法規有何看法？

王：勞基法的規定是從公司設定日期開始，利百代成立也一段時間了，民國七十三年才通過施行，而以前的利潤也由股東們分走，公司現在還得面對七十三年以前的費用，這造成我們非常大的負擔。

理：目前台灣生產環境趨向惡劣，原物料上漲，勞資問題也常困擾我們，外勞難分配到而本地員工又多不願從事勞動量大的工作，企業的經營愈來愈困難。您可不可以敘述一下利百代在大陸設廠的經驗？

王：利百代在天津的工廠原料取得並不困難，市場也比台灣大，製作成本低廉，但品質並不好，因此

在天津廠還是使用印尼的木材來做鉛筆。另外，大陸出貨日期不穩定，這也是困擾之一。



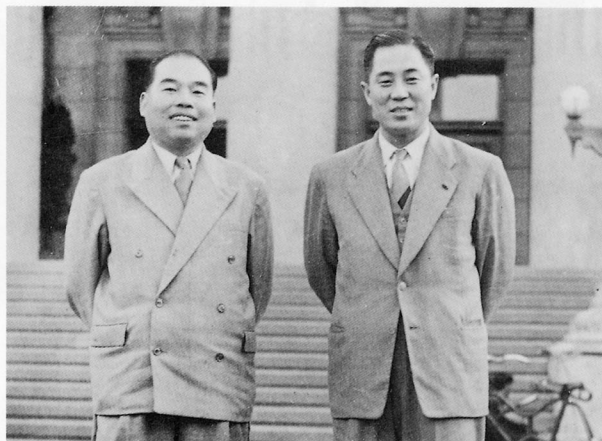
民國四十年，王澤文先生來台，與利華文具行（利百代公司前身）員工合影。拍攝地點為台北市南京東路二一二號，利華文具行前。

相片前排左起：侯江玉清（侯憲東之妻），張國才先生，侯憲東先生（曾任台灣區教育用品商業同業公會理事長），孫耕南先生，王澤文先生，王松振先生，李書傑先生。

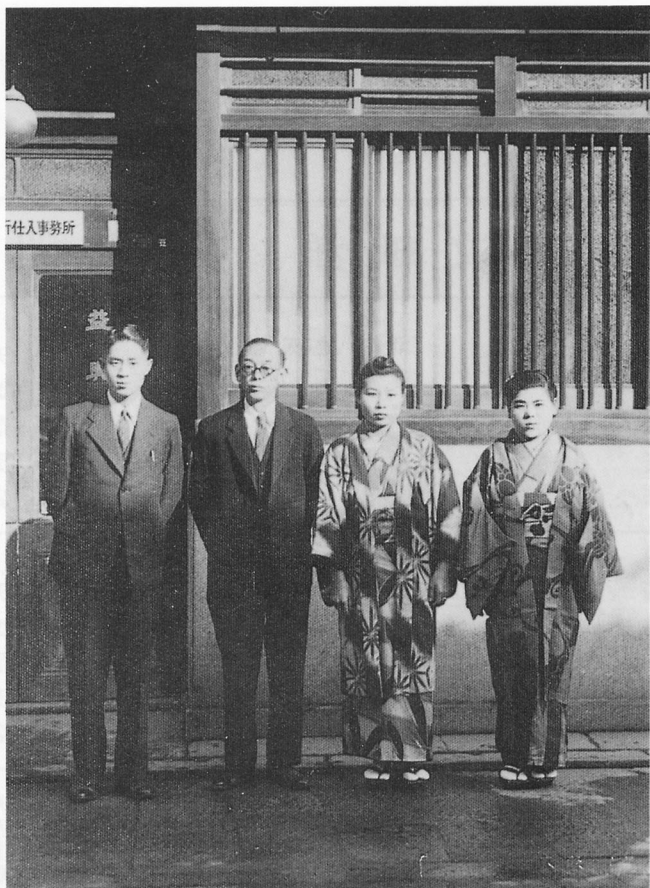
相片後排右起：蕭培祥先生，王枝燦先生，陳先生（全名不詳），林金義先生（現成功體育用品創辦人），趙恩波先生，林道盛先生，最左人名不詳。（侯震育先生提供）



民國三十三年十二月十七日，王松振先生（為益興商行常駐日本大阪代表）自天津返回大阪前合影。相片前排左起第二位為高文明先生，第三位為王松振先生，第四位為孫金生先生，右起第二位為劉敬德先生。第二排左起第一位張國才先生，左二為孫中原先生，左三為侯忠義先生，左四孫汝洲先生。後排左起第二位為常君毅先生（現百代公司經理）（常君毅先生提供）



民國四十五年，日本飛龍公司董事長堀江幸夫（左）第一次來台視察業務，與王松振先生攝於台北市館前路新公園內的省立博物館前。（張國才先生提供）



民國三十三年二月九日，王松振先生攝於益興商行大阪仕入事務所。相片左起第一人為王松振先生；左起第三人為王松振的太太門田玲子。（張國才先生提供）



民國四十八年於省立博物館（台北市館前路新公園內）舉辦之國產商品展現場及百代公司攤位前（張國才先生提供）。

滿洲唯一之洋紙文具商

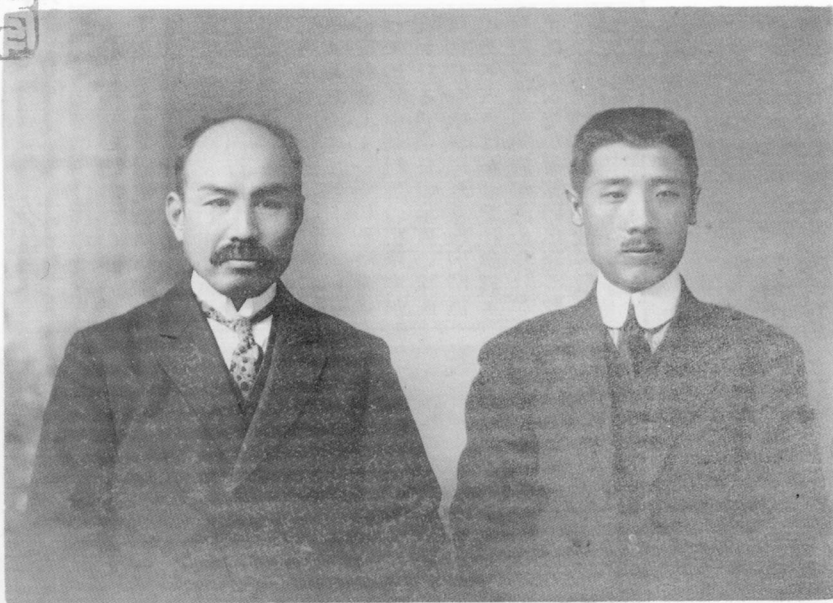
<p>大阪市東區南久太郎町二ノ冊一 天德信商店出張所 電話船場(三)二九三番 電話船場(三)二九四番</p>	<p>青島膠州路卅三號 天德信支店 電話(四)四〇五五號 電話(四)八〇二二號</p>	<p>奉天鼓樓北</p>  <p>天德信商店 電話(4) 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2513號</p> <p>營業課目</p> <ul style="list-style-type: none"> 各國製洋紙類 一式 文具事務用品類 一式 印刷機械及附屬品 一式 運動用品酒桌用品 一式 <p>輸入卸商</p> <p>取引銀行</p> <ul style="list-style-type: none"> 正隆銀行奉天支店 朝鮮銀行奉天支店 中國銀行奉天支店 橫濱正金銀行奉天支店 	<p>哈爾濱道外中九道街 天德信支店 電話(一)八六六四號 電話(一)九三二九號</p>	<p>新京三堂町四丁目 天德信支店 電話(4)(一)二五四二番 電話(4)(一)三〇〇九番</p>
<p>濟南西門外路北 振信商行 電話一五五四號</p>	<p>天津法租界卅一號路六十五號 振信商行 電話三〇一七二號</p>	<p>吉林河南街 天德信支店 電話二三五五號</p>	<p>營口永世街 天德信支店 電話一九九號</p>	<p>大連監通第一二地 天德信支店 電話(2)(一)七三八八番 電話(2)(一)二五〇三番</p>
<p>哈爾濱道裡中國十三道街 天德信商店出張所 電話三一六九號</p>	<p>北京西單北大街路東 振信商行 電話西(一)八二七號 電話西(一)二〇七四號</p>		<p>奉天浪遠通卅六番地 天德信商店出張所 電話(2)(一)二一七三番 電話(2)(一)四九八番</p>	

刊登於關西文具時報

(1939年5月15日号)

贈 王松振先生 1968年

關西文具時報 石開信興



天德信商店曹海振先生

關西時報初代 石開寬三
(現石開信興社の祖父)



關西文具時報 昭和十年
秋藏 寫真

2011

現日本關西文具時報，石開信興先生轉贈王松振先生之相片。相片左為關西文具時報石開寬之（石開信興之祖父），右為天德信商店曹海振先生。相片拍攝於昭和十年（民國二十四年）

利華貿易總經理

王松振先生渡日の招宴

戦前戦後を通じて、業界と関係篤に深い貿易商の権威として令名を馳せている新東商行大阪支店は、現在本店を台湾に有し、利華貿易行として知名であるが既報の如く今般同本店行總經理王松振先生渡日を機会として、平素同行と多年に亘り密接な取引関係にある仕入先との懇親会を去る五日午後五時より市内東区北久宝寺町集英樓に約三十名を招待され盛大なる招宴を備されたが、当日は同行が永年に亘る交誼に対する深謝の意味に於て且つ温

健堅実の営業方針にのつと一層の親交を深めることが主であつたので、定刻六時一同円卓に着席と俱に總經理王松振先生、大阪支店行主王沢文先生に替り同行支配人林氏より一場の挨拶と共に一層の共栄を念願する詞があり、小坂彌之助氏立ちて当日招宴の一同を代表して一場の祝辞を述べて珍珠中華料理の豪華宴が開かれる。当日の來賓の諸氏は何れも永年に亘り取引関係にある人々ばかりで和氣藹々交盃を重ね懇親が深められ、至極なごやかな雰囲気裡に乾杯の應酬があり盛宴裡に散会した。(下掲の写真参照)



利華貿易行總經理王松振氏訪

一九五二年七月五日

上圖為日本關西文具時報發自昭和二十七年(民國四十一年)七月五日關於台灣利華貿易行(現百代實業公司)王松振先生立照片前排左二起分別為:和田章(社長)、山本(東洋インキ会社大阪支店長)、青山(三菱鉛筆会社大阪支店長)、林萬三(長)、澤田孫三郎(鐘文堂社長)、塚原伴之助(塚原工業KK社長)。(王松振先生提供)



日本の新聞及照片。
(新東商行支配人)、王澤文(新東商行社長)、王松振、小阪彌之助(ユニオン複寫社社長)、山本(大阪文具組合理事)